



Union des Comores
Comores



Union des

APPUI A LA STATISTIQUE EN LIEN AVEC L'AGENDA POST 2015 EN UNION DES COMORES

Brève description

Le projet va contribuer à l'atteinte du résultat suivant qui concourt à l'atteinte des résultats du programme national de renforcement des capacités de gestion du développement et de la SNDS:

Le résultat visé est un système efficace de suivi-évaluation de la SCA2D, en ligne avec les ODD.

Les principales activités sont :

- (i) Restructurer et promouvoir le système de suivi-évaluation des programmes et projets publics
- (ii) Opérationnaliser la base de données socio-économiques des Comores « Comores-Infos »

Les activités du projet concourent à doter le pays d'un système efficace de suivi-évaluation de la SCA2D, en ligne avec les ODD

PAGE DE SIGNATURE

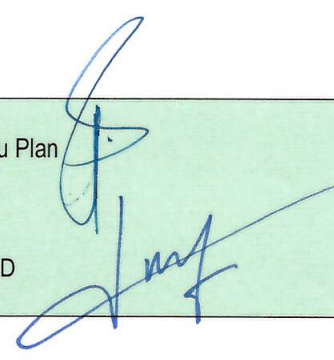
Pays : **UNION DES COMORES**

Effet(s) de l'UNDAF et indicateur(s):	Les institutions étatiques et non étatiques exercent une meilleure gouvernance politique, administrative et économique en adéquation avec les pratiques de droits de l'Homme et de résilience
Effet(s) escompté(s)/Indicateur(s) :	Effet CPD : Les capacités de gestion du développement sont renforcées au niveau de l'Union et dans les trois îles
Résultat(s) escompté(s)/Indicateur(s):	1. Le pays dispose d'un système de planification ainsi que d'un cadre de référence de réforme administrative qui articule des priorités nationales aux actions sectorielles et insulaires
Partenaire chargé de la mise en œuvre:	Commissariat Général au Plan/ institut national de la statistique et des études économiques et démographiques
Parties responsables :	Gouvernement PNUD

<p>Période du programme : 2015-201</p> <p>Composante du programme : Gouvernance</p> <p>Titre du projet : Appui à la statistique en lien avec l'agenda post 2015 en Union des Comores</p> <p>Numéro du projet : 00097374</p> <p>Durée du projet : 20 mois</p> <p>Modalité de gestion : NIM</p>	<p>Budget 120 000 USD</p> <p>Budget total</p> <ul style="list-style-type: none">• Ressources du Gouvernement Turc : 120 000 USD• Apports en nature<ul style="list-style-type: none">○ Gouvernement : locaux, personnel, équipement de base
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Agreed by (Government): Mme Alfeine Siti Soifiat Tadjiddine, Commissaire Générale au Plan

Agreed by (UNDP): Mme Emma Ngouan-Anoh, Représentant Résident Adjoint du PNUD



1. Contexte

L'Union des Comores s'est dotée, en 2014, d'une Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable (SCA2D). Issue d'un long processus participatif soutenu par les partenaires au développement dont notamment le PNUD et l'UE, la SCA2D a été validée par l'ensemble des institutions publiques, de la société civile, des opérateurs économiques et des PTF et elle constitue aujourd'hui le document de référence de l'Union des Comores en matière de développement socio-économique pour la période 2015 - 2019. Le gouvernement a élaboré un plan d'action pour opérationnaliser la SCA2D. Le plan d'actions propose un ensemble cohérent de dix-sept (17) programmes prioritaires regroupés au sein des quatre axes stratégiques de la SCA2D.

Le processus de formulation de la SCA2D a mis en exergue les problèmes de pertinence, de disponibilité et de qualité des données statistiques. De même, l'évaluation de la stratégie de développement précédente, la SCRP (stratégie de croissance et de réduction de la pauvreté) 2010 – 2014 et l'élaboration du rapport de suivi des OMD en 2013 ont donné l'occasion de constater la faiblesse du système national d'information statistique malgré la réalisation récente d'opérations de collecte de données et ont pointé du doigt les déficiences du mécanisme de suivi-évaluation. Ainsi, la SCA2D intègre un renforcement du système de collecte et d'analyse des données, dans le cadre d'un dispositif technique et institutionnel renforcé pour le suivi et l'évaluation des performances des politiques et des programmes de développement.

Le système statistique national (SSN) des Comores est en pleine restructuration. Le pays doit passer d'un système décentralisé mais non intégré, constitué par la Direction Nationale de la Statistique et des services statistiques créés au sein de certains ministères -Finances, Education, Santé, Production, Transport/Tourisme- et de la Banque Centrale à un système décentralisé/déconcentré et coordonné. Avec l'appui du PNUD, l'essentiel de la législation et de la réglementation devant régir le système est déjà en place, notamment la loi statistique et ses textes d'application. Par suite, la structure de coordination générale des activités statistiques, dénommée ici INSEED (institut national de la statistique et des études économiques et démographiques), est formellement mise en place. Il faut toutefois signaler que cette institution n'est pas vraiment opérationnelle, tout comme les autres services en charge de la statistique, car elle compte très peu de statisticiens professionnels en son sein et disposent de moyens matériels et financiers très limités. Elle ne contribue donc que très faiblement au Suivi-évaluation des programmes et projets publics.

Ainsi, la production statistique présente de lacunes en termes de quantité, de qualité, de couverture, d'analyse et de diffusion. Face à ces faiblesses avérées de l'offre, la demande statistique devient de plus en plus importante et exigeante du fait notamment de la priorité des politiques publiques accordée à la lutte contre la pauvreté, d'une part, des besoins de suivi des OMD et bientôt des ODD, dans le cadre de l'agenda post 2015, d'autre part. Afin de relever le défi constitué par ce décalage important entre une offre statistique très limitée et une demande sans cesse

croissante de données de qualité, l'Union des Comores vient d'actualiser sa stratégie nationale de développement de la Statistique (SNDS).

2. Cadre spécifique de l'intervention

Le PNUD est le premier partenaire de l'Union des Comores dans le domaine du renforcement des capacités de gestion du développement. Depuis le début des années 2000, en collaboration avec divers autres PTF, le PNUD a élaboré et mis en œuvre plusieurs programmes/projets visant à promouvoir les capacités du pays notamment dans les domaines de la planification stratégique et opérationnelle, le suivi-évaluation, la statistique et la gestion et la coordination de l'aide.

Dans son nouveau cadre de coopération avec l'Union des Comores (CPD), le PNUD a prévu de poursuivre son appui dans le domaine du renforcement des capacités de gestion du développement, en ligne avec le principe de l'engagement international dans les états fragiles qui veut que les partenaires restent suffisamment longtemps dans un domaine donné pour réaliser des vrais impacts. Ainsi l'un des outputs du CPD la disponibilité dans le pays d'un système de planification et de coordination de l'aide qui articule des priorités nationales aux actions sectorielles et insulaires. Par ailleurs, il est convenu que le suivi évaluation du CPD est aligné sur celui de l'UNDAF qui est, à son tour aligné sur la SCA2D. A ce propos, le CPD dispose que « Le mécanisme de suivi-évaluation sera bâti sur un renforcement du système de collecte de données et de statistique national dans le cadre d'un appui conjoint du SNU pour renforcer les capacités nationales de coordination et de suivi-évaluations »

3. Brève description l'action

La collaboration envisagée entre le PNUD et le Fonds turc doit contribuer à l'atteinte du résultat suivant qui concourt à l'atteinte des résultats du programme national de renforcement des capacités de gestion du développement et de la SNDS:

Le résultat visé est un système efficace de suivi-évaluation de la SCA2D, en ligne avec les ODD.

Les principales activités sont :

(i) Restructurer et promouvoir le système de suivi-évaluation des programmes et projets publics

- *Redéfinir et valider le système national de suivi-évaluation des programmes et projets publics à partir des éléments de base inclus dans la SCA2D, en précisant son architecture, en spécifiant son contenu et les mécanismes de coordination afférents;*
- *définir et valider un plan de travail pour les structures impliquées dans le suivi-évaluation des programmes et projet publics;*
- *former les cadres concernés aux outils et techniques de suivi-évaluation*

(ii) Opérationnaliser la base de données socio-économiques des Comores « Comores-Infos »

- Actualiser et valider l'architecture de la base de données (en capitalisant sur DEV INFO et autres bases de données);
- Définir et valider le cadre méthodologique pour la gestion de la base de données ;
- Apporter un appui technique initial à l'INSEED pour la gestion de la base de données ;
- Doter l'INSEED et les Directions insulaires de la statistique ainsi les unités statistiques sectorielles pertinentes des équipements, matériels et autres facilités NTIC requis pour la gestion de la base de données

4. Eléments de Budget de l'action

Principales activités	Sous-activités	Budget estimatif en \$
Restructurer et promouvoir le système de suivi-évaluation des programmes et projets publics	Redéfinir et valider le système national de suivi-évaluation des programmes et projets publics à partir des éléments de base inclus dans la SCA2D, en précisant son architecture, en spécifiant son contenu et les mécanismes de coordination afférents	20000
	Définir et valider un plan de travail pour les structures impliquées dans le suivi-évaluation des programmes et projet publics	5000
	former les cadres concernés aux outils et techniques de suivi-évaluation	20000
Opérationnaliser la base de données socio-économiques des Comores « Comores-Infos »	Actualiser et valider l'architecture de la base de données sur DEV INFO	25000
	Définir et valider le cadre méthodologique pour la gestion de la base de données	4000
	Apporter un appui technique initial à l'INSEED pour la gestion de la base de données	6000
	Doter l'INSEED et les Directions insulaires de la statistique ainsi les unités statistiques sectorielles pertinentes des équipements, matériels et autres facilités NTIC minimum requis pour la gestion de la base de données	40000
Total		120 000

5. Arrangements de gestion

La mise en œuvre du projet se fera selon les modalités NIM. L'agence nationale d'exécution du projet sera le Commissariat Général au Plan, institution en charge de la coordination de la planification et de la mise en œuvre des actions de développement ainsi que de la coordination technique de l'aide au développement. Le CGP aura la responsabilité de l'atteinte des résultats escomptés par le projet et assurera que les intrants fournis par les partenaires contribuent de façon efficace et efficiente à la réalisation des produits retenus. Le Directeur national du Programme sera le Commissaire Général au Plan, qui agira en qualité d'ordonnateur principal du Programme. Le PNUD apportera un soutien technique et administratif général et fera le suivi de la mise en œuvre du projet en conformité avec ses règles et procédures.

6. Suivi et évaluation

L'exécution du projet sera suivie et évaluée par le PNUD Comores sur la base des extraits du plan de suivi et évaluation tels que ci-dessous décrits :

Produit	But	Contenu	Périodicité
Plan de mise en œuvre	Élaborer un plan d'activités et de ressources pour la durée du projet. Ajuster la stratégie d'intervention établie dans la proposition.	Revue des paramètres du projet. Plan de gestion détaillé. Termes de références des différents experts à recruter. Liste des indicateurs qui serviront à la mesure de l'atteinte des résultats. Budget prévisionnel révisé.	Au démarrage du projet, mise à jour à l'issue de la réunion du comité de pilotage
Journal des risques	Fournir une archive d'information sur les risques, leur analyse, les contre-mesures et leur statut	Brève description du risque Type de risque Commentaires (sur impact, probabilité, proximité et contre-mesure(s)) Qui est désigné pour surveiller le risque Qui a signalé le risque Date de la dernière mise à jour État actuel	Toujours quand un risque se présente
Journal des problèmes	Saisir et suivre la situation de tous les problèmes du projet dès leur apparition.	Brève description du problème Type de problème de projet (une demande de changement, un problème général tel qu'une question, une déclaration ou une préoccupation) Qui a signalé le problème Date de la dernière mise à jour État actuel	Toujours quand un problème se présente
Rapport à mi-parcours	Faire le bilan des activités sur la base du plan de travail annuel.	Sommaire des activités. Progrès réalisé Leçons tirées. Rapports financiers.	15 mois après le démarrage des activités
Rapport de fin de projet	Faire état de la livraison des produits et de l'atteinte des résultats au terme du projet.	• Sommaire des activités. Durabilité des effets. Pérennité des acquis. Leçons à tirer du projet.	2 mois avant la fin du projet

7. Contexte juridique

L'administration et la gestion globales du projet seront régies par les procédures et règles du PNUD tels que définies dans le Manuel de Programmation, ainsi que la politique définie par le Conseil d'administration dont Le programme de pays 2015-2019, soumis et approuvé par le Conseil d'administration du PNUD en janvier 2008. Le texte complet du cadre peut être trouvé à l'adresse www.km.undp.org

TERMES DE REFERENCES

Recrutement d'un Expert international en appui au CGP pour mettre en place un système efficace de suivi évaluation de la mise en œuvre de la SCA2D, en ligne avec les Objectifs de Développement Durable

1. Contexte

L'Union des Comores vient de se doter en décembre 2014, d'une nouvelle stratégie de développement « Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable » (SCA2D). La stratégie a été élaborée suivant un processus participatif et inclusif. Elle a été validée par l'ensemble des parties prenantes à savoir les autorités politiques, les institutions publiques, les partenaires au développement, la société civile, le secteur privé et la société politique.

La SCA2D est dotée d'un Plan d'Actions Prioritaire (PAP) couvrant la période 2015-2019 qui constitue le premier outil opérationnel de mise en œuvre de la SCA2D.

Le PAP est la traduction des objectifs spécifiques de la SCA2D en actions concrètes contribuant à l'atteinte des résultats escomptés et hiérarchisés.

Le processus de formulation de la SCA2D a mis en exergue les problèmes de pertinence, de disponibilité et de qualité des données statistiques. De même, l'évaluation de la stratégie de développement précédente, la SCRP (stratégie de croissance et de réduction de la pauvreté) 2010 – 2014 et l'élaboration du rapport de suivi des OMD en 2013 ont donné l'occasion de constater la faiblesse du système national d'information statistique malgré la réalisation récente d'opérations de collecte de données et ont pointé du doigt les déficiences du mécanisme de suivi-évaluation. Ainsi, la SCA2D intègre un renforcement du système de collecte et d'analyse des données, dans le cadre d'un dispositif technique et institutionnel renforcé pour le suivi et l'évaluation des performances des politiques et des programmes de développement.

Le système statistique national (SSN) des Comores est en pleine restructuration. Le pays doit passer d'un système décentralisé mais non intégré, constitué par l'Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED) et des services statistiques créés au sein de certains ministères -Finances, Education, Santé, Production, Transport et de la Banque Centrale à un système décentralisé/déconcentré et coordonné. Avec l'appui du PNUD, l'essentiel de la législation et de la réglementation devant régir le système est déjà en place, notamment la loi statistique et ses textes d'application. Par suite, la structure de coordination générale des activités statistiques, dénommée ici INSEED, est formellement mise en

place en 2012. Il faut toutefois signaler que cette institution n'est pas vraiment opérationnelle, tout comme les autres services en charge de la statistique, car elle compte très peu de statisticiens professionnels en son sein et disposent de moyens matériels et financiers très limités. Elle ne contribue donc que très faiblement au Suivi-évaluation des programmes et projets publics.

Il est important de signaler que le degré d'atteinte des objectifs sera mesuré par un ensemble d'indicateurs de résultats à travers l'opérationnalisation d'un dispositif de suivi-évaluation. Ce dispositif est donc une composante essentielle pour la mise en œuvre de la SCA2D.

La collecte, le traitement et l'analyse des données, de même que la production périodique de rapports d'avancement et de performance sont essentiels au suivi et à l'évaluation des performances des politiques et des programmes mis en œuvre dans le cadre de la SCA2D, en ligne avec les ODD. Le gouvernement souhaite alors renforcer les capacités institutionnelles et humaines du pays en matière de suivi-évaluation du développement. Le PNUD apporte un appui multiforme dans ce chantier incluant une assistance financière à travers des fonds mis à disposition par la Turquie.

Le projet prévoit le recrutement d'un Expert international pour apporter un appui méthodologique et technique au CGP dans la mise à niveau du système national de suivi-évaluation.

L'expert international, qui sera assisté d'un expert local, aura donc pour mission d'appuyer le Gouvernement pour se doter d'un système efficace de suivi évaluation de la SCA2D, en ligne avec les ODD

2. Mandat de la mission

Le principal objectif de la mission est d'appuyer le gouvernement dans ses efforts pour doter le pays d'un système efficace de suivi évaluation de la SCA2D, en ligne avec les ODD

3. Résultats attendus

Les principaux résultats attendus au terme de cette mission sont les suivants :

- Le système de suivi – évaluation des programmes et projets publics redéfini et adopté ;
- Les structures impliquées dans le suivi évaluation dispose d'un plan de travail coordonné
- Les capacités humaines pour le suivi – évaluation des programmes et projets sont renforcées
- Les outils méthodologiques de suivi évaluation sont élaborés et validés.

Taches de l'expert

Sous la supervision générale de la Commissaire Générale au Plan, l'encadrement technique du Directeur général de la Planification Stratégique, et en étroite collaboration avec l'expert national, l'expert international aura pour mandat :

- Evaluer avec les parties prenantes le système en place de S-E des programmes et projets publics en ligne avec les besoins de rendre compte de la mise en œuvre de la SCA2D et des ODD
- Identifier les lacunes existantes au niveau du cadre institutionnelle de suivi évaluation et faire une proposition d'amélioration
- Étudier les rapports de suivi pour déterminer les impacts intermédiaires et rechercher les causes des blocages éventuels dans la mise en œuvre
- Proposer et valider un nouveau système de S-E des programmes et projets publics idoie incluant les mécanismes de coordination afférents
- Proposer les textes réglementaires requis pour la mise en place du S-E convenu
- Définir un plan de travail pluriannuel des structures impliquées dans le S-E pour la durée de la SCA2D
- Valider le plan de travail avec les parties prenantes
- Définir et valider un programme de formation pour les cadres impliqués dans le système de S-E
- Réaliser la formation sur la base du programme convenu
- S'acquitter de toute autre tâche, requise par le Gouvernement, en lien avec l'atteinte des objectifs et résultats de la mission

5. Durée du mandat

La durée du mandat est de 1 mois, à compter de la date de signature du contrat.

6. Profil de l'expert international

L'expert international doit avoir un diplôme de niveau Bac +5 minimum , en Economie, Statistique ou domaines connexes et compter au moins quinze (15) ans d'expérience dont dix (10) dans les domaines suivants :

- Planification Stratégique et opérationnelle
- Suivi évaluation des Stratégies et politiques nationales
- Stratégie de réduction de la pauvreté,
- Formulation et évaluation de programmes et/ou projets de développement.

Il devra également justifier

- d'une expérience d'au-moins dix années tant au niveau international qu'au niveau national dans la pratique de l'évaluation des programmes et projets publics ;
- de la maîtrise des principes, concepts, approches, méthodes et outils de planification, suivi évaluation des politiques publiques ;

- d'une excellente capacité de communication et de rédaction en français.
- d'une bonne connaissance de l'outil informatique et plus particulièrement des logiciels usuels (Excel, Word et PowerPoint) ;

Le consultant international bénéficiera de l'appui d'un expert national pour la réalisation de sa mission

7. Dossier de candidature

Les personnes intéressées doivent faire parvenir un dossier de candidature composée des pièces suivantes :

Une lettre de motivation

Un CV détaillé spécifiant la liste des missions similaires

Une proposition financière.

Les candidatures seront reçues au Commissariat Général au Plan au plus tard le 31 mai 2016 à 12h00, avec la mention : « Recrutement d'un expert international en appui au CGP pour mettre en place un système efficace de suivi évaluation de la mise en œuvre de la SCA2D, en ligne avec les ODD».

Union des Comores

Présidence de l'Union, Secrétariat Général du Gouvernement

Commissariat Général au Plan

BP : 131

Tel Bureau: (+269) 764 48 61

Email : cgplan@comorestelecom.km

Moroni - Union des Comores

TERMES DE REFERENCE

Recrutement d'un expert national en appui au CGP pour mettre en place un système efficace de suivi évaluation de la mise en œuvre de la SCA2D, en ligne avec les Objectifs de Développement Durable

1. Contexte et justification

L'Union des Comores s'est dotée en décembre 2014 d'une nouvelle stratégie de développement nommée « Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable » (SCA2D). Cette stratégie a été élaborée suivant un processus participatif et inclusif. Elle a été validée par l'ensemble des parties prenantes à savoir les autorités politiques, les institutions publiques, les partenaires au développement, la société civile, le secteur privé et la société politique. La SCA2D est assortie d'un Plan d'Actions Prioritaire (PAP) couvrant la période 2015-2019 qui constitue son premier outil opérationnel. Le PAP est la traduction des objectifs spécifiques de la SCA2D en actions concrètes contribuant à l'atteinte des résultats escomptés.

La mise en œuvre effective de la Stratégie n'a pu débiter qu'après alignement des partenaires et l'élaboration des outils de mise en œuvre au cours du mois d'avril 2015. La SCA2D vise l'atteinte de plusieurs objectifs globaux et spécifiques. De manière globale la SCA2D doit (i) Renforcer les fondements d'une croissance économique, forte, viable, durable, équitable et inclusive ; (ii) Améliorer la qualité de vie de la population et garantir l'équité dans l'accès aux services sociaux de base ; (iii) Promouvoir le patrimoine naturel et culturel et l'utilisation optimale des ressources naturelles ; et (iv) Promouvoir la bonne gouvernance et la résilience face à la fragilité politique.

De manière spécifique la SCA2D, à l'horizon 2019, doit porter le taux de croissance du PIB réel à 6,1% en moyenne et par an ; ce qui induirait une amélioration sensible du PIB par tête de 3,9% et contribuerait à ramener le taux de pauvreté monétaire de 44,8% en 2004 à 21% en 2019 (objectif décalé des OMD) et à moins de 10% en 2040 ; ramener le taux de chômage de 14% en 2003 à moins de 10% en 2019 ; réaliser, à l'horizon 2020, l'ensemble des Objectifs du millénaire pour le développement et augmenter l'indice de développement humain des Comores ; améliorer le rang des Comores dans le classement mondial sur base de l'indice Mo-Ibrahim de la bonne gouvernance ; passer à la phase de transition dans le spectre de fragilité selon la méthodologie de Busan ; augmenter la proportion du territoire couverte par les forêts.

Le degré d'atteinte des objectifs sera mesuré par un ensemble d'indicateurs de résultats à travers l'opérationnalisation d'un dispositif de suivi-évaluation. Ce dispositif est donc une composante essentielle pour la mise en œuvre de la SCA2D. La collecte, le traitement et l'analyse des données, de même que la production périodique de rapports d'avancement et de performance sont essentiels au suivi et à l'évaluation des performances des politiques et des programmes mis en œuvre dans le cadre de la SCA2D.

Afin de renforcer les capacités institutionnelles et humaines de l'administration publique, en charge de l'élaboration et du suivi-évaluation de la SCA2D, le PNUD, sur un financement du Gouvernement de la République de Turquie, a mis à la disposition du CGP des ressources pour le recrutement d'un Expert national qui assistera un consultant international dans la réalisation du mandat qui consiste à apporter un appui méthodologique et technique au CGP dans la mise à niveau du système national de suivi-évaluation,

2. Mandat de la mission

L'objectif global de la mission est de doter le CGP d'un système efficace de suivi évaluation de la SCA2D, en ligne avec les ODD.

3. Résultats attendus

Les principaux résultats attendus au terme de cette mission sont les suivants : Le consultant est responsable de l'atteinte des résultats :

- Le système de suivi – évaluation des programmes et projets publics est redéfini et adopté ;
- Les structures impliquées dans le suivi évaluation dispose d'un plan de travail coordonné ;
- Les capacités humaines pour le suivi – évaluation des programmes et projets sont renforcées ;
- Les outils méthodologiques de suivi évaluation sont élaborés et validés
- Le processus d'intégration des ODD dans la SCA2D est lancé;
- Les Groupes Techniques Sectoriels et les points focaux sont formés sur les outils méthodologiques ;
- Toutes les structures du dispositif institutionnel de suivi de la mise en œuvre de la SCA2D sont impliquées et sont opérationnelles ;

4. Tâches de l'Expert

Sous l'autorité du Commissaire Général au Plan, la supervision générale du Directeur de la planification et la supervision directe du consultant international, l'expert national assistera le consultant international dans l'accomplissement des tâches suivantes :

- Evaluer avec les parties prenantes le système en place de S-E des programmes et projets publics en ligne avec les besoins de rendre compte de la mise en œuvre de la SCA2D et des ODD
- Identifier les lacunes existantes au niveau du cadre institutionnelle de suivi évaluation et faire une proposition d'amélioration
- Étudier les rapports de suivi pour déterminer les impacts intermédiaires et rechercher les causes des blocages éventuels dans la mise en œuvre
- Proposer et valider un nouveau système de S-E des programmes et projets publics idoine incluant les mécanismes de coordination afférents
- Proposer les textes réglementaires requis pour la mise en place du S-E convenu
- Définir un plan de travail pluriannuel des structures impliquées dans le S-E pour la durée de la SCA2D

- Valider le plan de travail avec les parties prenantes
- Définir et valider un programme de formation pour les cadres impliqués dans le système de S-E
- Réaliser la formation sur la base du programme convenu

L'expert national doit, par ailleurs, s'acquitter de toutes les autres activités nécessaires pour l'atteinte des objectifs fixés pour cette mission, à la demande de ses superviseurs.

5. Durée de la mission

La durée du financement est d'un mois (01), sur la base des performances du candidat.

6. Profil de l'Expert national

L'expert national doit avoir un diplôme de niveau Bac +5 minimum en Economie, statistique ou dans un domaine connexe et au moins cinq (05) ans d'expérience dans les domaines suivants :

- Planification Stratégique et opérationnelle
- Suivi évaluation des Stratégies et politiques nationales
- Stratégie de réduction de la pauvreté,
- Formulation et évaluation de programmes et/ou projets de développement.

L'expert national devra, en outre, remplir les critères suivants :

- une expérience confirmée dans le domaine de l'élaboration de cadre stratégique de lutte contre la pauvreté et de la préparation du programme d'actions prioritaires y afférent ;
- une expérience confirmée dans la préparation de rapports d'avancement de cadre stratégique de lutte contre la pauvreté;
- une très bonne connaissance du fonctionnement du cadre institutionnel de suivi évaluation de la mise en œuvre des politiques nationales, des OMD et des ODD;
- une bonne connaissance des outils et méthodes du suivi évaluation de programmes publics;
- une connaissance en techniques de suivi, de monitoring, d'élaboration de rapports de performance et d'organisation de revue sectorielle ;
- un esprit d'analyse et une très bonne capacité de rédaction en français;
- une bonne connaissance de l'outil informatique et plus particulièrement des logiciels usuels (Excel, Word et PowerPoint) ;

TERMES DE REFERENCE POUR UNE MISSION D'APPUI A LA RELANCE DE LA BASE DE DONNEES « COMORES-INFOS »

1. Contexte et justification

L'Union des Comores s'est dotée, en 2014, d'une Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable (SCA2D). Issue d'un long processus participatif soutenu par les partenaires au développement dont notamment le PNUD et l'UE, la SCA2D a été validée par l'ensemble des institutions publiques, de la société civile, des opérateurs économiques et des PTF et elle constitue aujourd'hui le document de référence de l'Union des Comores en matière de développement socio-économique pour la période 2015 - 2019. Le gouvernement a élaboré un plan d'action pour opérationnaliser la SCA2D. Le plan d'actions propose un ensemble cohérent de dix-sept (17) programmes prioritaires regroupés au sein des quatre axes stratégiques de la SCA2D.

Le processus de formulation de la SCA2D a mis en exergue les problèmes de pertinence, de disponibilité et de qualité des données statistiques. De même, l'évaluation de la stratégie de développement précédente, la SCRP (stratégie de croissance et de réduction de la pauvreté) 2010 – 2014 et l'élaboration du rapport de suivi des OMD en 2013 ont donné l'occasion de constater la faiblesse du système national d'information statistique malgré la réalisation récente d'opérations de collecte de données et ont pointé du doigt les déficiences du mécanisme de suivi-évaluation. Ainsi, la SCA2D intègre un renforcement du système de collecte et d'analyse des données, dans le cadre d'un dispositif technique et institutionnel renforcé pour le suivi et l'évaluation des performances des politiques et des programmes de développement.

Ainsi, la production statistique présente de lacunes en termes de quantité, de qualité, de couverture, d'analyse et de diffusion. Face à ces faiblesses avérées de l'offre, la demande statistique devient de plus en plus importante et exigeante du fait notamment de la priorité des politiques publiques accordée à la lutte contre la pauvreté, d'une part, des besoins de suivi des OMD et bientôt des ODD, dans le cadre de l'agenda post 2015, d'autre part. Afin de relever le défi constitué par ce décalage important entre une offre statistique très limitée et une demande sans cesse croissante de données de qualité, l'Union des Comores vient d'actualiser sa stratégie nationale de développement de la Statistique (SNDS).

En effet cette faiblesse de l'offre statistique est le résultat de la persistance des contraintes humaines et financières, et du retard mis dans le processus de réforme du SSN dans ses volets de coordination et de structuration de l'INSEED en tant qu'organe central du SSN.

A la lumière des résultats de la mise en œuvre de la SNDS sur la période 2008-2014, et des défis et enjeux actuels de la statistique publique, une deuxième SNDS a été élaborée pour la période 2015-2019 de manière à coïncider avec celle couverte par la Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable (SCA2D) 2015-2019 dont elle

doit alimenter en informations statistiques le dispositif de suivi-évaluation. Un plan d'action a été élaboré sur la SNDS 2015-2019. Il repose sur la nécessité de : (i) restructurer et consolider le SSN sur la base d'activités transversales ; (ii) répondre aux besoins de suivi/évaluation du SCA2D 2015-2019, et des politiques sectorielles et transversales ; et (iii) anticiper sur les besoins statistiques émergents, notamment ceux liés aux Objectifs de Développement Durable (ODD), et de la Vision Africaine 2063 définie par l'Union Africaine.

Cependant, la faiblesse de la diffusion des données est accentuée par les faibles capacités informatiques et de technologies de l'information, qui peuvent contribuer à améliorer l'utilité et l'accessibilité des données. Actuellement, l'INSEED a installé DEV-Info qui permet de disposer d'un système de gestion d'indicateurs, ainsi que IMIS-Redatam et Toolkit (NADA) pour la gestion de bases de données, la diffusion et l'archivage des micro-données et méta-données des enquêtes et recensements. Par ailleurs, au sein de l'INSEED, il existe beaucoup de données primaires ou tirées des enquêtes stockées par des tableurs ou progiciels, ce qui limite largement leur exploitation.

Les infrastructures de bases de diffusion de produits statistiques dans le SSN sont inadaptés dans le niveau contexte créé par les TIC. Ces derniers offrent par exemple beaucoup de possibilités et pour lesquelles les producteurs de données ne sont pas encore outillés. Et il existe de forts potentiels d'augmentation la productivité grâce à l'automatisation de nombreuses tâches récurrentes, notamment dans les domaines de la gestion des données, la publication et la diffusion des données. L'utilité des statistiques est amoindrie par la faible capacité du SSN à produire des données fiables et disponible à temps pour la prise de décision. En plus, l'importance des données étant mal cernée au niveau des décideurs dans un contexte marqué par la faiblesse des capacités institutionnelles en matière de gestion du développement. Des actions visant la publication et la diffusion régulières des données doivent être entreprises pour promouvoir l'utilité des statistiques.

2. Objectif et résultats attendus de la mission

Pour favoriser l'accès et la diffusion des données adaptée aux normes internationales, et promouvoir la culture statistique ; le gouvernement de l'Union des Comores souhaite recruter un expert international, et un consultant national pour appuyer la conception d'un cadre de modernisation statistique centrée sur des normes internationales dans l'opérationnalisation de la base de données socio-économiques des Comores « Comores-Infos ». Le résultat visé est la disponibilité/accessibilité de données pertinentes, habilitant pour un système efficace de suivi-évaluation de la SCA2D, en ligne avec les ODD.

L'objectif principal est d'opérationnaliser la base de données socio-économiques des Comores « Comores-Infos » à travers :

- L'actualisation et la validation l'architecture de la base de données (en capitalisant sur DEV INFO et autres bases de données);

- La définition et la validation du cadre méthodologique pour la gestion de la base de données ;

La mission vise deux résultats essentiels :

- (i) La structure de « Comores Infos » est plus attractive et performante en ligne avec les besoins de suivi évaluation de l'agenda 2015 pour le développement durable et l'agenda 2063 de l'Union Africaine
- (ii) un mécanisme efficient de gestion de « Comores Infos » est convenu entre toutes les parties prenantes

3. Tâches attendues de la mission

Sous la supervision générale du Coordinateur des activités statistiques en Union des Comores, la mission devra remplir les tâches suivantes :

Développer les concepts de normalisation centrée sur des normes internationales d'archivage et de diffusion des données statistiques à savoir :

- Analyser l'architecture actuelle de Comores Info en ligne notamment avec les besoins de suivi de la SCA2D et des ODD ;
- Proposer et faire valider une nouvelle architecture adéquate pour la base des données Comores Infos ;
- Modifier la structure de la base de données en ligne avec la nouvelle architecture convenue ;
- Identifier les parties prenantes pour une gestion efficace de la base de données et définir/préciser leurs rôles respectifs;
- Définir les mécanismes de coordination de ces différents acteurs impliqués dans la gestion de la base de données ;
- Elaborer les textes réglementaires et autres cahiers de charge requis pour une gestion efficace de la base de données ;
- proposer un plan de formation pour les cadres impliqués dans l'actualisation et la gestion de la base de données et participer à sa mise en œuvre ;
- proposer des solutions pour mettre en ligne la base de données sur le Web
-

Au terme de cette consultation, les résultats attendus sont : (i) une nouvelle architecture adaptée pour la base de données de Comores Infos (ii) un cadre idoine pour la gestion de base de données ; (iii) des options pour la mise en ligne de la base de données.

4. Composition de la mission et profils des consultants

La mission sera exécutée par deux consultants. Un consultant International, chef d'équipe assisté par un consultant national. Ce dernier doit avoir une longue expérience en matière statistique dans le pays. A la fin de la mission, les deux consultants remettront un rapport de mission et toute la documentation demandée au Directeur Général de l'INSEED. Cette documentation fera l'objet d'un atelier de validation par les parties prenantes de la gestion de la base de données.

Profil du Consultant international

- Un expert en statistique et informatique

Diplômes : (BAC+5) dans les domaines statistique et informatique

Expérience professionnelle : au moins 10 ans d'expérience dans les domaines de la gestion de base de données et de l'information statistique.

L'expert devra avoir :

- une bonne connaissance de l'organisation des systèmes de gestion de bases de données et les informations statistiques en ligne avec les TIC ;
- des bonnes aptitudes à travailler en équipe ;
- déjà réalisé ou participé à des travaux similaires ou équivalents ;
- une bonne qualité de rédaction

Profil du Consultant national

Diplômes : (BAC+4) dans les domaines statistique et informatique.

Expérience professionnelle : avoir une bonne connaissance dans le domaine statistique et le système statistique national ainsi que l'aspect informatique.

Il doit avoir :

- des bonnes aptitudes à travailler en équipe ;
- une bonne qualité de rédaction.

5. Durée de la mission

La durée de la consultation est de quinze (15) jours.

6. Méthodologie

Au début de sa mission, l'équipe de consultants proposera une démarche méthodologique incluant le calendrier des travaux, de l'analyse documentaire à la remise du rapport final, en passant par la remise du rapport provisoire. Après l'atelier de validation un rapport final sera transmis à la Direction Générale de l'INSEED.

TERMES DE REFERENCE DU CONSULTANT NATIONAL EN APPUI A LA GESTION DE LA BASE DE DONNEES « COMORES-INFOS »

1. Contexte et justification

L'Union des Comores s'est dotée, en 2014, d'une Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable (SCA2D). Issue d'un long processus participatif soutenu par les partenaires au développement dont notamment le PNUD et l'UE, la SCA2D a été validée par l'ensemble des institutions publiques, de la société civile, des opérateurs économiques et des PTF et elle constitue aujourd'hui le document de référence de l'Union des Comores en matière de développement socio-économique pour la période 2015 - 2019. Le gouvernement a élaboré un plan d'action pour opérationnaliser la SCA2D. Le plan d'actions propose un ensemble cohérent de dix-sept (17) programmes prioritaires regroupés au sein des quatre axes stratégiques de la SCA2D.

Le processus de formulation de la SCA2D a mis en exergue les problèmes de pertinence, de disponibilité et de qualité des données statistiques. De même, l'évaluation de la stratégie de développement précédente, la SCRP (stratégie de croissance et de réduction de la pauvreté) 2010 – 2014 et l'élaboration du rapport de suivi des OMD en 2013 ont donné l'occasion de constater la faiblesse du système national d'information statistique malgré la réalisation récente d'opérations de collecte de données et ont pointé du doigt les déficiences du mécanisme de suivi-évaluation. Ainsi, la SCA2D intègre un renforcement du système de collecte et d'analyse des données, dans le cadre d'un dispositif technique et institutionnel renforcé pour le suivi et l'évaluation des performances des politiques et des programmes de développement.

Ainsi, la production statistique présente de lacunes en termes de quantité, de qualité, de couverture, d'analyse et de diffusion. Face à ces faiblesses avérées de l'offre, la demande statistique devient de plus en plus importante et exigeante du fait notamment de la priorité des politiques publiques accordée à la lutte contre la pauvreté, d'une part, des besoins de suivi des OMD et bientôt des ODD, dans le cadre de l'agenda post 2015, d'autre part. Afin de relever le défi constitué par ce décalage important entre une offre statistique très limitée et une demande sans cesse croissante de données de qualité, l'Union des Comores vient d'actualiser sa stratégie nationale de développement de la Statistique (SNDS).

En effet cette faiblesse de l'offre statistique est le résultat de la persistance des contraintes humaines et financières, et du retard mis dans le processus de réforme du SSN dans ses volets de coordination et de structuration de l'INSEED en tant qu'organe central du SSN.

A la lumière des résultats de la mise en œuvre de la SNDS sur la période 2008-2014, et des défis et enjeux actuels de la statistique publique, une deuxième SNDS a été élaborée pour la période 2015-2019 de manière à coïncider avec celle couverte par la Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable (SCA2D) 2015-2019 dont elle doit alimenter en informations statistiques le dispositif de suivi-évaluation. Un plan d'action a été élaboré sur la SNDS 2015-2019. Il repose sur la nécessité de : (i) restructurer et consolider le SSN sur la base d'activités transversales ; (ii) répondre aux besoins de suivi/évaluation du SCA2D 2015-2019, et des politiques sectorielles et transversales ; et (iii) anticiper sur les besoins statistiques émergents, notamment ceux liés aux Objectifs de Développement Durable (ODD), et de la Vision Africaine 2063 définie par l'Union Africaine.

Cependant, la faiblesse de la diffusion des données est accentuée par les faibles capacités informatiques et de technologies de l'information, qui peuvent contribuer à améliorer l'utilité et l'accessibilité des données. Actuellement, l'INSEED a installé DEV-Info qui permet de disposer d'un système de gestion d'indicateurs, ainsi que IMIS-Redatam et Toolkit (NADA) pour la gestion de bases de données, la diffusion et l'archivage des micro-données et méta-données des enquêtes et recensements. Par ailleurs, au sein de l'INSEED, il existe beaucoup de données primaires ou tirées des enquêtes stockées par des tableurs ou progiciels, ce qui limite largement leur exploitation.

Les infrastructures de bases de diffusion de produits statistiques dans le SSN sont inadaptés dans le niveau contexte créé par les TIC. Ces derniers offrent par exemple beaucoup de possibilités et pour lesquelles les producteurs de données ne sont pas encore outillés. Et il existe de forts potentiels d'augmentation la productivité grâce à l'automatisation de nombreuses tâches récurrentes, notamment dans les domaines de la gestion des données, la publication et la diffusion des données. L'utilité des statistiques est amoindrie par la faible capacité du SSN à produire des données fiables et disponible à temps pour la prise de décision. En plus, l'importance des données étant mal cernée au niveau des décideurs dans un contexte marqué par la faiblesse des capacités institutionnelles en matière de gestion du développement. Des actions visant la publication et la diffusion régulières des données doivent être entreprises pour promouvoir l'utilité des statistiques.

Avec l'appui du Système des Nations unies aux Comores, le Gouvernement a développé sur Dev info et mis en place une base de données socio-économique « COMORES INFOS » qui devrait faciliter l'accès des différents utilisateurs aux statistiques du pays dans les différents secteurs du développement. La base de données, domiciliée initialement au Commissariat Général au Plan (CGP) et récemment à l'INSEED, a été inaugurée officiellement par le Chef de l'Etat comorien en octobre 2009 lors d'une cérémonie solennelle organisée à cet effet. Dans son discours inaugural, le Président de l'Union des Comores de l'époque, M. Sambu, a exprimé la

satisfaction des pouvoirs publics de voir le pays doté d'un tel instrument, précieux pour son développement.

Malheureusement la base de données n'est pas à jour et sa gestion reste approximative. L'INSEED vient d'engager un processus de modernisation de cette base de données pour la rendre plus pertinente, plus accessible et plus attractive. Il souhaite disposer d'une assistance technique pour l'aider à renforcer la qualité de la base de données et à améliorer son accessibilité.

C'est dans ce cadre que l'INSEED, avec l'appui du PNUD sur un financement de la Turquie, envisage de recruter un Expert national pour appuyer la gestion de la base de données.

2. Objectif et résultats attendus de la mission

L'objectif général de la mission est d'apporter une assistance technique à l'INSEED pour l'opérationnalisation de la base de données Comores-infos.

L'objectif spécifique est d'appuyer la maintenance, l'extension et la diffusion de la base de données « Comores Infos »

La mission vise deux résultats essentiels :

- (i) La base de données « Comores Infos » est mise à jour régulièrement suivant un protocole convenu
- (ii) La base de données Comores-Infos est accessible aux différents utilisateurs

3. Tâches du consultant

Sous la supervision générale du Coordinateur des activités statistiques en Union des Comores, le consultant appuiera la maintenance et la gestion de la base de données Comores-infos. A ce propos, il devra remplir les tâches suivantes :

- a) Elaborer/revoir le manuel de procédures pour l'actualisation de la base de données et le faire valider ;
- b) Mettre à jour et assurer l'entretien des outils logiciels et matériels de la base de données ;
- c) appuyer la gestion de la base de données suivant le cahier de charges convenu;
- d) Impulser et coordonner l'actualisation de la base de données selon le calendrier arrêté et en conformité avec le manuel de procédures;
- e) Mettre en œuvre des solutions idoines pour mettre en ligne la base de données sur le Web ;

- f) Appuyer le Directeur national de la Statistique dans la supervision de la gestion de la base de données ;
- g) Définir et proposer des extraits de la base de données à publier périodiquement pour aider la prise des décisions par les différents acteurs du développement ;
- h) Informer et former les utilisateurs sur le contenu et le potentiel de la base de données ainsi que sur les procédures d'accès
- i) Accomplir toutes autres tâches requises par Coordinateur des activités statistiques en rapport avec le développement et la promotion de la base de données

4. Profil du consultant

Le consultant recherché doit avoir un niveau minimum de la maîtrise (BAC+4) en Informatique, Statistique ou Sciences sociales.

L'expert devra, par ailleurs, avoir :

- une bonne connaissance de l'organisation des systèmes de gestion de bases de données et les informations statistiques en ligne avec les TIC ;
- une bonne connaissance dans le domaine de la création et/ou la gestion de base de données avec les logiciels adaptés (Dev Info, Nada/Toolkit, ect) ;
- De bonnes connaissances dans le domaine des statistiques
- une expérience pertinente en matière de TIC dans le domaine de gestion de base de données;
- des aptitudes à travailler en équipe ;

5. Durée de la mission

La consultation durera six (6) mois. Le contrat sera de trois mois, renouvelable une fois selon les performances et il comporte une période probatoire de un (1) mois.